GARANTIZAR LA RESILIENCIA

1. PREPARAR NUESTRA ECONOMÍA PARA UNA RESPUESTA RÁPIDA

COMO YA LO HICIERA LA CRISIS FINANCIERA DE 2008, EL COVID-19 HA EVIDENCIADO LA EXPOSICIÓN GLOBAL A LOS ACONTECIMIENTOS ORIGINADOS EN TODO EL MUNDO

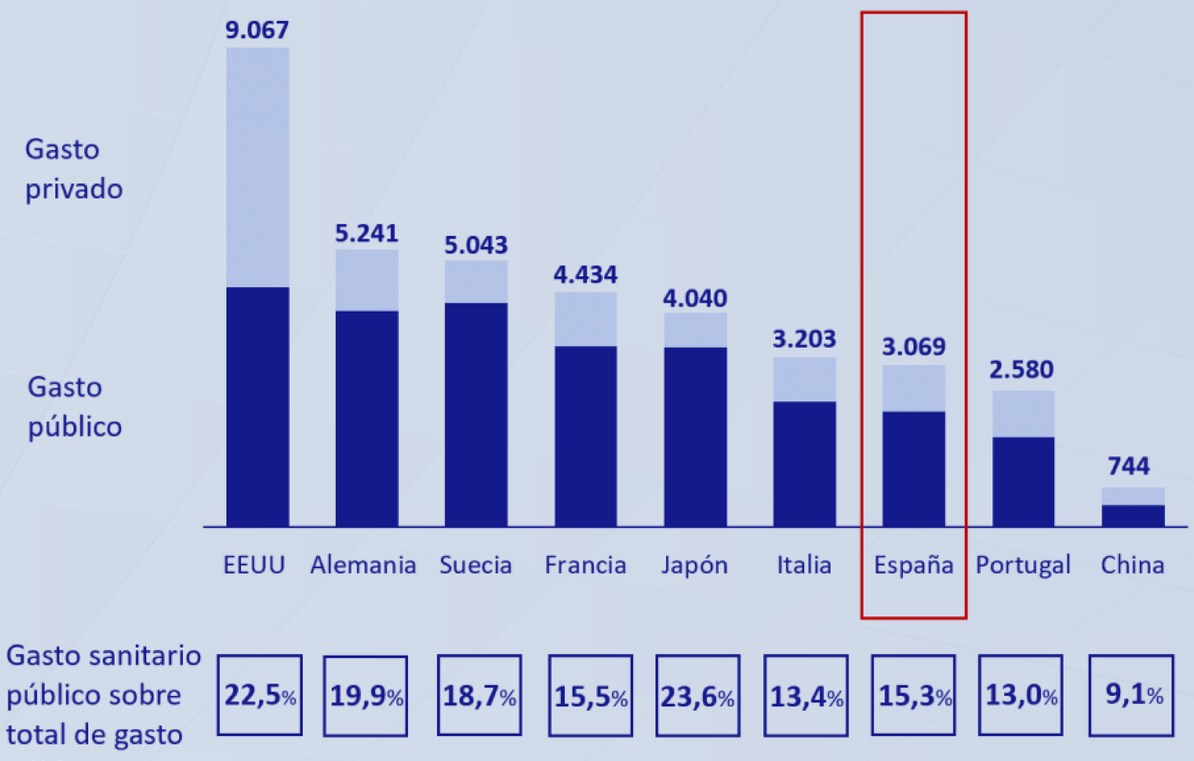
La mejora de nuestras capacidades de anticipación y respuesta rápida deben vertebrarse en torno a cinco ejes:

- **Invertir en planificación de escenarios de crisis** (crisis sanitarias, naturales, de escasez de recursos, ciberterrorismo)
- **Elaborar planes de contingencia que permitan prepararse y responder**
- **Desarrollar capacidades de monitorización de señales débiles, o indicadores sobre futuras tendencias**
- **Institucionalizar la colaboración público-privada en los protocolos de respuesta**
- **Mejorar la colaboración entre Administraciones territoriales y a nivel internacional** (intercambio de información, compartición de recursos ...)

2. REFORZAR NUESTRAS CAPACIDADES EN SALUD Y SANIDAD

ESPAÑA DEBE POTENCIAR LA INVERSIÓN EN SALUD Y SANIDAD PARA ASEGURAR RESILIENCIA DEL SISTEMA EN LOS MOMENTOS CRÍTICOS

Gasto sanitario per cápita (PPP, € 2017)[1]



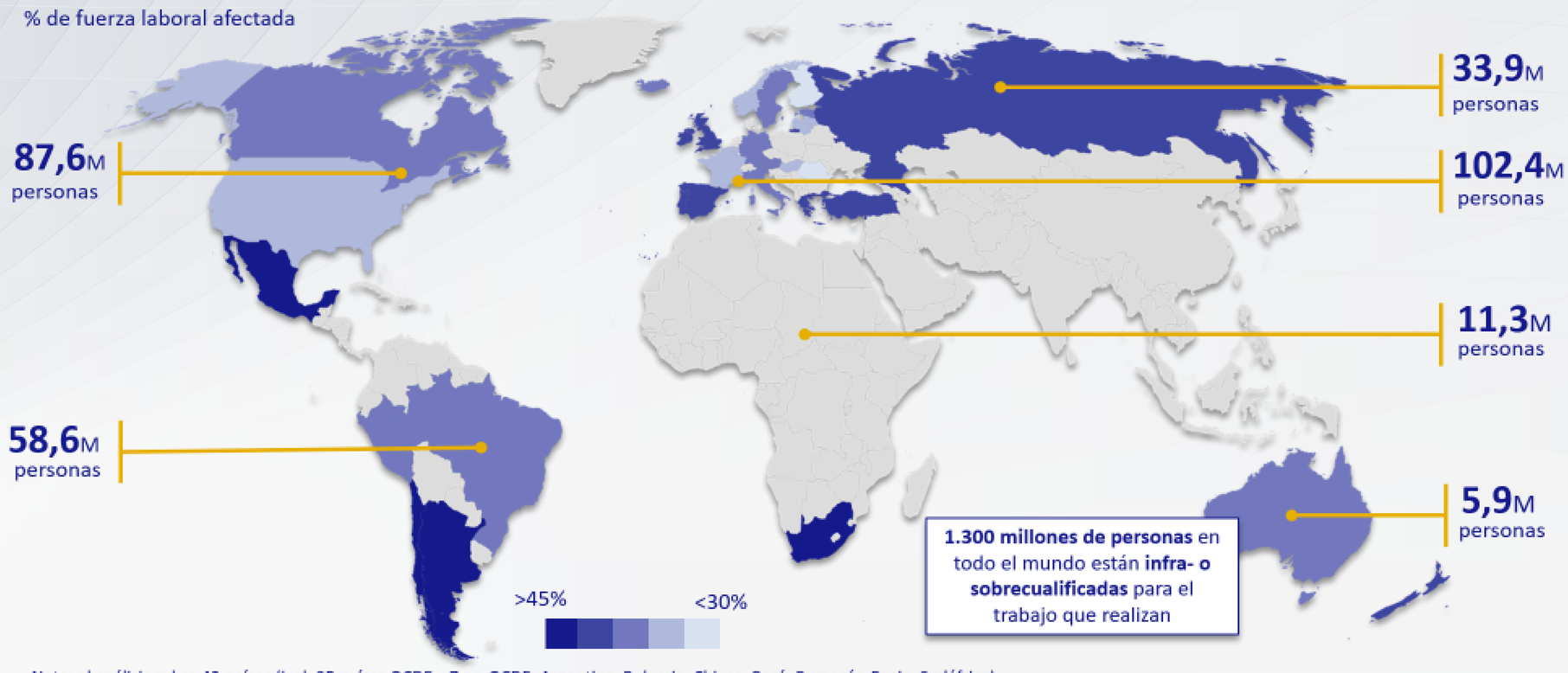
Gasto sanitario público sobre total de gasto público	EEUU	Alemania	Suecia	Francia	Japón	Italia	España	Portugal	China
	22,5%	19,9%	18,7%	15,5%	23,6%	13,4%	15,3%	13,0%	9,1%

[1] Paridad del Poder de Compra, datos en USD, tipo de cambio $/€ medio de 2017 (1,1301).

3. REFORZAR NUESTRO SISTEMA EDUCATIVO

EN LOS PAÍSES DE LA OCDE EL DESAJUSTE DE CAPACIDADES AFECTA A DOS DE CADA CINCO EMPLEADOS

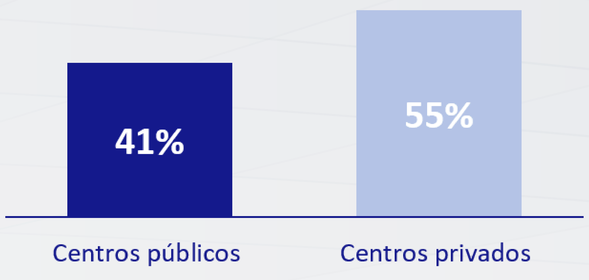
% de fuerza laboral afectada



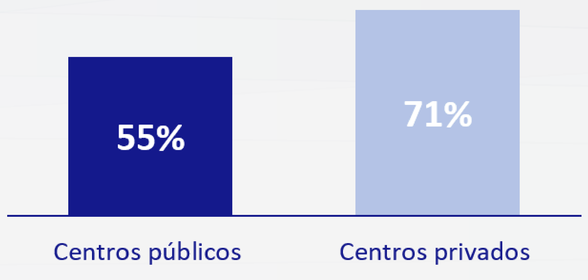
Nota: el análisis cubre 42 países (incl. 35 países OCDE y 7 no-OCDE: Argentina, Bulgaria, Chipre, Perú, Rumanía, Rusia, Sudáfrica).

LOS SERVICIOS EDUCATIVOS DIGITALES DEBEN ALCANZAR UNA PENETRACIÓN DEL 100%

Disponibilidad de entorno virtual de aprendizaje '18 - '19



Disponibilidad de servicios en la nube '18 - '19

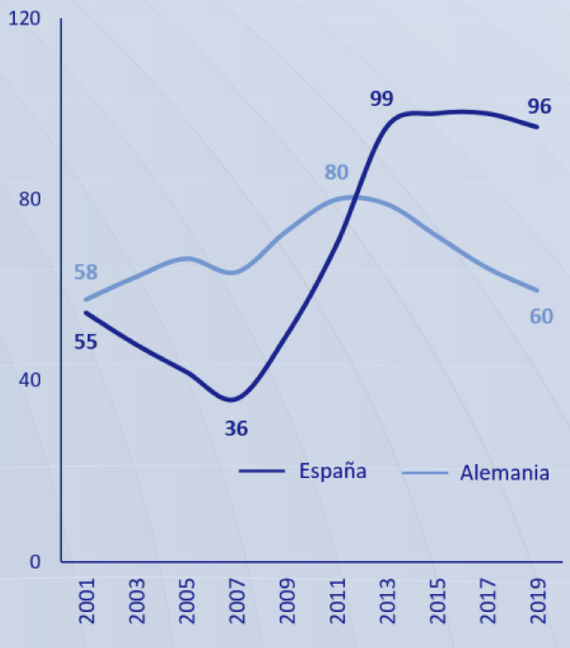


4. MANTENER UN NIVEL DE ENDEUDAMIENTO SANEADO Y UNA ESTRUCTURA DE CAPITAL ROBUSTA

LA POSICIÓN FISCAL PÚBLICA ESPAÑOLA NO SE HA RECUPERADO DEL DETERIORO SUFRIDO TRAS LA CRISIS FINANCIERA DE 2008

España cuenta con elevados niveles de deuda pública desde la Gran Recesión

Deuda pública
(% del PIB)



El sector privado español ha realizado un esfuerzo de desapalancamiento tras la crisis

Deuda privada
(% del PIB)

5. REFORZAR NUESTRAS CADENAS DE SUMINISTROS

4 PALANCAS PARA ASEGURAR EL SUMINISTRO DE BIENES ESENCIALES EN CASO DE CRISIS

Grado de disrupción +

Diversificación de proveedores

Reducir las dependencias excesivas con mayor eficiencia logística

Flexibilidad para el autoabastecimiento

Potenciar **la flexibilidad agrícola e industrial y** construir **capacidad productiva de reserva** ante un posible escenario de escasez de suministros

Almacenamiento estratégico

Coordinar **el almacenamiento de suministros críticos** en sectores esenciales (sanidad, energía, alimentación, etc.)

Localización de producción

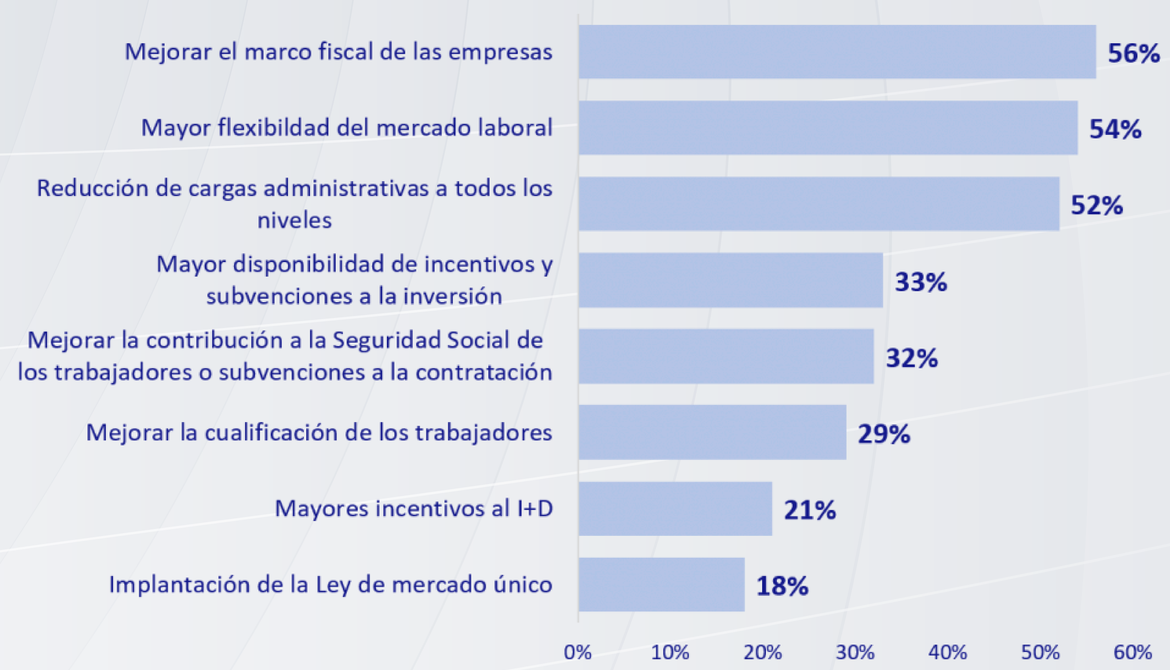
Regionalizar o localizar la producción en sectores esenciales

Fomentar las industrias esenciales existentes asegurando su competitividad

6. GENERAR UN ENTORNO DE NEGOCIOS FAVORABLE Y ESTABLE, GARANTIZANDO LA SEGURIDAD JURÍDICA

LOS INVERSORES EXTRANJEROS DEMANDAN UNA REFORMA DE LA FISCALIDAD Y EL MERCADO LABORAL, ASÍ COMO LA REDUCCIÓN DE CARGAS ADMINISTRATIVAS

Principales medidas para aumentar la inversión
(% de empresas que señalan cada medida)



7. IMPULSAR Y CONSOLIDAR MODELOS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

A CORTO PLAZO, LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA ES FUNDAMENTAL PARA HACER FRENTE A ALGUNOS DE LOS MAYORES RETOS A LOS QUE SE ENFRENTA EL SECTOR PÚBLICO

Ayuda a la recuperación económica y la anticipación de futuras crisis

- → Planes de reconstrucción económica
- → Aprovechar capacidades analíticas del sector privado

Apoyo experto para liderar una revolución digital y tecnológica

- → Transformación digital de las AAPP con el apoyo de las empresas de telecomunicaciones y tecnológicas
- → Mecanismos para fomentar la inversión del sector privado en infraestructuras críticas

Colaboración con el sector privado para optimizar la prestación de servicios al ciudadano

Ejemplo:

Empresas *mobility as a service* + AAPP

Compartir datos poblacionales útiles para planeamiento urbano y gestión del tráfico

Entrada de capital privado en la financiación de infraestructuras públicas

El gasto público en infraestructuras actualmente se encuentra en un nivel insuficiente para cubrir las necesidades de inversión

Fuente: Círculo de Empresarios y BCG, 2020.

CÍRCULO DE EMPRESARIOS *ideas para crecer*

BCG BOSTON CONSULTING GROUP